

أثر الشراكات الاستراتيجية على مستقبل الدول (دراسة تحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030)

**The impact of strategic partnerships on the future of countries: An analytical study of the impact of strategic partnerships on the Kingdom of Saudi Arabia from 2016 to 2030**

إعداد: الباحث/ حامد محمد الحلافي

ماجستير إدارة أعمال، كلية الإدارة، جامعة ميدأوشن، الإمارات العربية المتحدة

Email: [hmalafi@hotmail.com](mailto:hmalafi@hotmail.com)

الباحث/ عبد العزيز أحمد المساعد

ماجستير إدارة أعمال، كلية الإدارة، جامعة ميدأوشن، الإمارات العربية المتحدة

Email: [Abdulaziz.almosaad@hotmail.com](mailto:Abdulaziz.almosaad@hotmail.com)

الباحث/ سلطان بن حسين مانع ال عمر

ماجستير إدارة أعمال، كلية الإدارة، جامعة ميدأوشن، الإمارات العربية المتحدة

Email: [Shsh20050@hotmail.com](mailto:Shsh20050@hotmail.com)

**المخلص:**

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل الأثر الاقتصادي للشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية. وتوفير رؤية شاملة للأثر الاجتماعي لهذه الشراكات ومساهمتها في تحسين جودة الحياة للمواطنين، وكذلك تحديد التحديات والفرص المرتبطة بتنفيذ الشراكات الاستراتيجية وتحليل المخاطر المحتملة وتحديد العقبات التي يمكن أن تواجه تنفيذ هذه الشراكات، بالإضافة إلى استكشاف الفرص المحتملة التي يمكن أن تعزز التعاون الدولي وتحقيق التنمية المستدامة، وتزويد صناع القرار في المملكة العربية السعودية بالمعلومات والأدلة اللازمة لاتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة. تم اتباع المنهجية الكمية لهذا البحث باعتبارها المنهجية الأوسع انتشاراً في جمع وتحليل البيانات في العلوم الإدارية من أجل الوصول إلى النتائج المرجوة، وتمثل مجتمع الدراسة بالعاملين والمديرين بالقطاع الخاص والعام في المملكة العربية السعودية، وقد تم تحصيل 300 من الردود من خلال الاستبيان الإلكتروني، ولقد توصلت الدراسة إلى أهمية الاستثمار المحلي والأجنبي وتوفير الاستدامة وتنويع مصادر الدخل وأهمية الصناعات المختلفة. كما أن هناك عوامل أخرى، مثل زيادة الاعتراف بالعلامة التجارية وتعزيز مصداقية الشركة، تحفز العالميين على الانخراط في شراكات استراتيجية منذ مرحلة مبكرة إن تبادل المعلومات ومرونة سلسلة التوريد يلعبان دوراً وسيطاً متسلسلاً بين الشراكة الإستراتيجية وأداء المؤسسات. تستكشف هذه الدراسة آثار الشراكة الاستراتيجية على أداء المؤسسات، والتي توفر تكملة هامة للدراسات النظرية لإدارة سلسلة التوريد، وتساعد النتائج في تقديم حلول مستهدفة حول كيفية التنفيذ الفعال لتطوير البنية التحتية وما يمكنه أن تحمله من العديد من المزايا المتعددة لنجاح الشراكات الاستراتيجية.

**الكلمات المفتاحية:** الشراكات الاستراتيجية، مستقبل الدول، المملكة العربية السعودية، استراتيجية 2030، التخطيط الإستراتيجي

## The impact of strategic partnerships on the future of countries: An analytical study of the impact of strategic partnerships on the Kingdom of Saudi Arabia from 2016 to 2030

### Abstract:

This study aims to analyze the economic impact of strategic partnerships on the Kingdom of Saudi Arabia. Providing a comprehensive vision of the social impact of these partnerships and their contribution to improving the quality of life for citizens, as well as identifying the challenges and opportunities associated with implementing strategic partnerships, analyzing potential risks and identifying obstacles that could face the implementation of these partnerships, in addition to exploring potential opportunities that can enhance international cooperation and achieve sustainable development, Providing decision-makers in the Kingdom of Saudi Arabia with the information and evidence necessary to make informed strategic decisions. The quantitative methodology was followed for this research as it is the most widespread methodology in collecting and analyzing data in administrative sciences in order to reach the desired results. The study population was represented by workers and managers in the private and public sectors in the Kingdom of Saudi Arabia. 300 responses were collected through the electronic questionnaire. The study highlights the importance of domestic and foreign investment, providing sustainability, diversifying sources of income, and the importance of different industries. Other factors, such as increased brand recognition and enhanced company credibility, motivate internationals to engage in strategic partnerships from an early stage. Information exchange and supply chain flexibility play a sequential mediating role between strategic partnership and enterprise performance. This study explores the effects of strategic partnerships on enterprise performance, which provides an important complement to theoretical studies of supply chain management, and the findings help provide targeted solutions on how to effectively implement infrastructure development and the many benefits it can bring to the success of strategic partnerships.

**Keywords:** Strategic partnerships, future of countries, Kingdom of Saudi Arabia, Strategy 2030, strategic planning

## 1. المقدمة

تلعب الشراكات الاستراتيجية دوراً حاسماً في تشكيل مستقبل الأمم، وتمكينها من تحقيق أهدافها الوطنية والدولية. في عالم متزايد الترابط والعولمة، تسعى الدول إلى إقامة تحالفات استراتيجية لتعزيز قدراتها، وتعزيز النمو الاقتصادي، ومواجهة التحديات المختلفة. سعت المملكة العربية السعودية، باعتبارها لاعباً بارزاً في منطقة الشرق الأوسط، إلى إقامة شراكات استراتيجية لدفع أجندتها التنموية وضمان الاستدامة على المدى الطويل. (web, 2017)

تهدف هذه الدراسة التحليلية إلى دراسة تأثير الشراكات الاستراتيجية على مستقبل المملكة العربية السعودية، مع التركيز على الفترة من 2016 إلى 2030. ومن خلال تحليل نتائج وتداعيات هذه الشراكات، تسعى الدراسة إلى تقديم فهم شامل لأثارها عبر المجالات الحرجة المجالات، بما في ذلك الاقتصاد والتنمية الاجتماعية والتكنولوجيا والتعليم والبنية التحتية والأمن والدفاع.

تسهم الاستراتيجية الوطنية للاستثمار التي أطلقها صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء في دفع عجلة التنمية وتنويع الاقتصاد المحلي، حيث تستهدف زيادة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي، وجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية، وزيادة الصادرات غير النفطية، وتقليل البطالة، وتعزيز تصنيف المملكة بين أفضل عشرة اقتصادات في مؤشر التنافسية العالمية بحلول عام 2030.

وتسعى الاستراتيجية الوطنية للاستثمار إلى تمكين عدة قطاعات، مثل الصناعة والطاقة المتجددة والنقل والخدمات اللوجستية والسياحة والبنية التحتية الرقمية والرعاية الصحية، ودعم نموها عبر مصادر تمويل متنوعة، بما في ذلك صندوق الاستثمارات العامة والشركات السعودية الكبرى من خلال برنامج شريك، إضافة إلى تعزيز الاستثمارات المحلية والدولية والإنفاق الحكومي. (vision2030, 2023).

تشمل الشراكات الاستراتيجية الجهود التعاونية بين القطاعين العام والخاص، فضلاً عن التعاون الدولي مع البلدان الأخرى أو المنظمات الدولية. وتسهل مثل هذه الشراكات تبادل المعرفة والخبرة والتكنولوجيا والموارد، مما يؤدي إلى تحقيق المنافع المتبادلة والتقدم. فهي تمكن البلدان من الاستفادة من نقاط القوة لديها، وسد الفجوات في القدرات، وتحقيق الأهداف المشتركة بفعالية (جنيف، 2007).

تتمتع الشراكات الاستراتيجية بالقدرة على التأثير بشكل كبير على المشهد الاقتصادي في المملكة العربية السعودية. يمكن للمبادرات التعاونية في التجارة والاستثمار والصناعة أن تحفز النمو الاقتصادي وتنويع الاقتصاد وخلق فرص العمل. ومن الممكن أن تعمل المشاريع المشتركة، ونقل التكنولوجيا، وتقاسم المعرفة، على تعزيز الإنتاجية والقدرة التنافسية والإبداع، مما يؤدي إلى التنمية المستدامة وزيادة تكامل السوق العالمية.

وتلعب الشراكات الاستراتيجية أيضاً دوراً حاسماً في النهوض بالتنمية الاجتماعية ورأس المال البشري. ويعمل التعاون في مجال التعليم وتنمية المهارات على تعزيز تبادل المعرفة، وتشجيع البحث والابتكار، وتحسين جودة التعليم والتدريب. وهذا بدوره يساهم في تطوير القوى العاملة الماهرة، وتمكين الأفراد، وتحسين الرفاهية المجتمعية بشكل عام.

عندما أطلقت المملكة العربية السعودية رؤية المملكة 2030، وضعت الاستثمارات المحلية والأجنبية في أولوياتها. وأصبح الاستثمار محورياً رئيساً لا يعزز الرؤية فحسب، بل يكون أداة فاعلة في عملية التحول الاقتصادي، وتنويع مصادر

الدخل القومي التي تستند أساسا إلى استقطاب مزيد من الاستثمارات الأجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص. (الديبان، 2019).

ومن خلال الانخراط في شراكات استراتيجية، يمكن للمملكة العربية السعودية تسريع التقدم التكنولوجي والاستفادة من الابتكارات المتطورة. ومن الممكن أن يؤدي التعاون في مجالات البحث والتطوير، ونقل التكنولوجيا، وبناء القدرات إلى تعزيز قدرات البلاد في قطاعات مثل تكنولوجيا المعلومات، والطاقة المتجددة، والرعاية الصحية، والبنية التحتية الذكية. وهذا يمكن المملكة من البقاء في طليعة التقدم التكنولوجي ودفع التحول الرقمي.

يمكن للشراكات الإستراتيجية أن تساهم في تطوير بنية تحتية قوية في المملكة العربية السعودية. ومن الممكن أن يؤدي التعاون في مجالات مثل النقل والطاقة والإسكان والتخطيط الحضري إلى معالجة فجوات البنية التحتية وتحسين الاتصال وتحسين نوعية الحياة للمواطنين. وتسهل هذه الشراكات نقل الخبرات والاستثمار وأفضل الممارسات، مما يؤدي إلى أنظمة بنية تحتية مستدامة وفعالة.

للشراكات الاستراتيجية أيضًا آثار على التعاون الأمني والدفاعي. إن الجهود التعاونية في تبادل المعلومات الاستخباراتية، والتدريب العسكري، وتكنولوجيا الدفاع، ومكافحة الإرهاب يمكن أن تعزز الأمن القومي، وتعزز القدرات الدفاعية، وتعزز الاستقرار الإقليمي. وتسهم هذه الشراكات في حماية مصالح المملكة وتوفير بيئة آمنة لمواطنيها.

### 1.1. مشكلة الدراسة

تتعلق مشكلة الدراسة بتحليل أثر الشراكات الاستراتيجية على مستقبل المملكة العربية السعودية في الفترة من عام 2016 إلى عام 2030. تعد هذه المشكلة مطولة بسبب العديد من الجوانب التحليلية والتحقق من الأثر المتوقع لهذه الشراكات على المملكة على المدى الطويل.

أولاً: تتطلب المشكلة إجراء تحليل شامل للبيانات والمعلومات المتاحة حول الشراكات الاستراتيجية التي تمت في المملكة العربية السعودية خلال الفترة المحددة. يجب تحليل هذه البيانات وتفسيرها لفهم النتائج وتحديد أثر هذه الشراكات على مختلف جوانب المستقبل الاقتصادي والاجتماعي للمملكة.

ثانياً: يتطلب الأمر مراجعة الأدبيات العلمية والدراسات السابقة المتعلقة بالشراكات الاستراتيجية وتأثيرها على المملكات الأخرى. هذا يتطلب تحليل ومقارنة النتائج المستخلصة من هذه الدراسات وتكوين فهم شامل للأدلة والنتائج الموجودة حتى الآن.

ثالثاً: يتطلب الأمر توخي الدقة والمنهجية في تحليل الأثر المتوقع للشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية. يجب تحديد المؤشرات الرئيسية للتقييم وتحليل البيانات بشكل نقدي ودقيق. هذا يشمل تقدير تأثير هذه الشراكات على النمو الاقتصادي، وخلق فرص العمل، وتحسين البنية التحتية، وتطوير القطاعات الحيوية.

رابعاً: يتطلب الأمر النظر في التحديات التي قد تواجه الشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية وكيفية التعامل معها. يجب تحليل المخاطر المحتملة والعوائق التي يمكن أن تعوق تنفيذ هذه الشراكات وتأثيرها على المستقبل.

مشكلة الدراسة المحددة تتمحور حول تحليل أثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية في الفترة من عام 2016 إلى عام 2030. ستتمحور الدراسة حول تقييم التأثير الاقتصادي والاجتماعي والسياسي لهذه الشراكات وكيف يمكن أن تساهم في تعزيز التنمية المستدامة وتنويع الاقتصاد السعودي.

من المهم أن نفهم مفهوم الشراكات الاستراتيجية. تُعرف الشراكات الاستراتيجية على أنها تعاون مستدام بين جهتين أو أكثر تهدف إلى تحقيق مصلحة مشتركة من خلال تبادل الموارد والخبرات وتكوين شبكات علاقات قوية. في حالة المملكة العربية السعودية، يمكن أن تكون الشراكات الاستراتيجية مع الشركات المحلية والشركات العالمية في القطاعات مثل النفط والغاز والتعدين، والتصنيع والسياحة والتكنولوجيا.

واحدة من التحديات التي يمكن أن تواجه الدراسة هي تقييم الأثر الفعلي للشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية. قد يكون من الصعب قياس وتحديد تأثير هذه الشراكات بشكل دقيق، خاصة عندما يتعلق الأمر بالتأثير الاقتصادي غير المباشر مثل تطوير القطاعات الجديدة وتحسين البنية التحتية وتنمية المهارات المحلية.

بالإضافة إلى ذلك، قد تواجه الدراسة التحديات في جمع البيانات والمعلومات المطلوبة لتقييم الأثر. قد تحتاج الدراسة إلى الاعتماد على البيانات الرسمية والتقارير والدراسات السابقة والمسوح والمقابلات مع الخبراء والمعنيين. يجب أن يتم توخي الحذر في تحليل هذه البيانات وتفسيرها بشكل صحيح للوصول إلى نتائج دقيقة وموثوقة.

## 2.1. أهداف الدراسة

تهدف الدراسة التحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية في الفترة من 2016 إلى 2030 إلى تحقيق عدة أهداف:

1- تقييم الأثر الاقتصادي: تهدف الدراسة إلى تحليل الأثر الاقتصادي للشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية. وتشمل هذه الأثر القطاعات المستهدفة والاستثمارات المتدفقة والفرص الوظيفية المتاحة والنمو الاقتصادي المتوقع. ستساعد النتائج المستخلصة في تقييم فعالية تلك الشراكات في تعزيز الاقتصاد السعودي وتحقيق التنمية المستدامة.

2- تحليل الأثر الاجتماعي: تهدف الدراسة إلى فهم الأثر الاجتماعي للشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية. سنتناول الدراسة التأثير على مجالات مثل القوى العاملة المحلية، وتحسين مستوى المعيشة، وتطوير البنية التحتية، وتعزيز الخدمات الاجتماعية والصحية. ستوفر الدراسة رؤية شاملة للأثر الاجتماعي لهذه الشراكات ومساهماتها في تحسين جودة الحياة للمواطنين.

3- تحديد التحديات والفرص: تهدف الدراسة إلى تحديد التحديات والفرص المرتبطة بتنفيذ الشراكات الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية. ستساعد الدراسة في تحليل المخاطر المحتملة وتحديد العقبات التي يمكن أن تواجه تنفيذ هذه الشراكات، بالإضافة إلى استكشاف الفرص المحتملة التي يمكن أن تعزز التعاون الدولي وتحقيق التنمية المستدامة.

4- توجيه السياسات والاستراتيجيات: تهدف الدراسة إلى تزويد صناع القرار في المملكة العربية السعودية بالمعلومات والأدلة اللازمة لاتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة. ستساهم الدراسة في وضع السياسات والاستراتيجيات الوطنية التي تعزز الشراكات الاستراتيجية وتحقق أهداف التنمية المستدامة والازدهار الاقتصادي.

باختصار، تهدف الدراسة التحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030 إلى تقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي، وتحليل التحديات والفرص المتعلقة بتنفيذ الشراكات الاستراتيجية، وتوجيه صناع القرار في وضع السياسات والاستراتيجيات المناسبة.

### 3.1. أهمية الدراسة

فهم التحولات الاقتصادية: تساهم الشراكات الاستراتيجية في تعزيز التحولات الاقتصادية وتنمية الدول. من خلال دراسة أثر هذه الشراكات على المملكة العربية السعودية، يمكننا فهم الطريقة التي تؤثر بها الشراكات الاستراتيجية على تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلاد.

فهم التحولات الاقتصادية بعد جزءاً مهماً في دراسة تحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من عام 2016 إلى 2030. يُشير فهم التحولات الاقتصادية إلى القدرة على تحليل وفهم التغيرات والتطورات التي تحدث في النظام الاقتصادي للبلد على مر الزمن.

تعزيز الاستدامة: تعتبر الشراكات الاستراتيجية أداة لتعزيز الاستدامة في المستوى الاقتصادي والاجتماعي والبيئي. بفهم أثر هذه الشراكات على المملكة العربية السعودية، يمكننا تحديد كيفية تعزيز الاستدامة في القطاعات المختلفة وتحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية والحفاظ على الموارد الطبيعية والبيئة.

تعزيز الاستدامة هو جوهرية في أهمية الدراسة التي تحلل أثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من عام 2016 إلى 2030. يُفهم تعزيز الاستدامة على أنه القدرة على تلبية الاحتياجات الحالية دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها الخاصة.

اتخاذ القرارات الاستراتيجية: توفر الدراسة الأدلة والمعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية المستنيرة بشأن تطوير الشراكات وتعزيز التعاون الدولي. يمكن استخدام نتائج الدراسة في وضع السياسات والاستراتيجيات القومية للمملكة العربية السعودية، وتحديد الأولويات وتوجيه الاستثمارات وتحقيق الأهداف الوطنية.

اتخاذ القرارات الاستراتيجية هو جوهرية في أهمية الدراسة التي تحلل أثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من عام 2016 إلى 2030. يشير اتخاذ القرارات الاستراتيجية إلى العملية التي يستخدم فيها القادة والمسؤولون المعلومات والتحليلات المتاحة لديهم لاتخاذ قرارات مدروسة ومستنيرة تؤثر على المسار الاستراتيجي للمنظمة أو البلد.

التعلم من التجارب السابقة: يمكن أن تساعد الدراسة في استخلاص الدروس والتجارب من البلدان الأخرى التي نفذت شراكات استراتيجية مشابهة، وتحليل النجاحات والتحديات التي واجهتها هذه البلدان. هذا يمكن أن يساهم في تحسين الاستراتيجيات وتوجيه الجهود المستقبلية في المملكة العربية السعودية.

التعلم من التجارب السابقة يعد عنصرًا أساسيًا في أهمية الدراسة التحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030. يتمثل هذا التعلم في استخلاص الدروس والتجارب من الشراكات الاستراتيجية السابقة التي تمت في المملكة وتقييم نجاحها وأثرها على المجتمع والاقتصاد.

### 4.1. محتويات الدراسة

تحتوي هذه الدراسة على عدد من الأبواب التي يسعى الباحثون من خلالها إلى توضيح أثر الشراكات الاستراتيجية على مستقبل الدول: دراسة تحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030:

(1) ملخص الدراسة باللغتين العربية والإنجليزية.

(2) المقدمة.

(3) مشكلة الدراسة.

(4) أهداف الدراسة.

(5) أهمية الدراسة. محتويات الدراسة.

(6) الخاتمة. النتائج.

(7) التوصيات.

(8) المصادر والمراجع.

(9) الملاحق.

## 2. منهجية البحث

### 1.2. منهج البحث

تم اتباع المنهجية الكمية لهذا البحث باعتبارها المنهجية الأوسع انتشاراً في جمع وتحليل البيانات في العلوم الإدارية من أجل الوصول إلى النتائج المرجوة. البحث الكمي يشير إلى البحث المنهجي للظواهر الاجتماعية من خلال الأساليب الإحصائية، الرياضية أو الحسابية. يهدف البحث الكمي إلى تطوير وتوظيف النماذج الرياضية والنظريات و/أو الفرضيات المتعلقة بالظواهر. عملية القياس هو محور البحث الكمي لأنه يشكل رابط فعال بين الملاحظة التجريبية والتعبير الرياضي للعلاقات الكمية.

### 2.2. مجتمع البحث

المجتمع: العاملين والمديرين بالقطاع الخاص والعام في المملكة العربية السعودية.

تم إنشاء أسئلة الاستبيان وتوزيعها على الأشخاص والعاملين والمديرين بالقطاع الخاص والعام في المملكة العربية السعودية لمعرفة أثر الشراكات الاستراتيجية على مستقبل المملكة العربية السعودية تحت إطار رؤية 2030. لقد عمل إنشاء الاستبيان باستخدام جوجل فورم وتوزيعه على الأشخاص المعنيين بالتجربة، وقد تم تحصيل 300 من الردود في تلك التجربة. بالاعتماد على برنامج SPSS ذو الحزمة الإحصائية المتكاملة من أجل تحليل البيانات والتوصل إلى النتائج. بدايةً بالتحليل الإحصائي المكثف يمكن ان نستعرض شرح ووصف كامل للبيانات التي قمنا بالحصول عليها.

### 3.2. أداة البحث

وفي هذا البحث سيتم استخدام أسلوب الاستبيان لجمع البيانات اللازمة حول أثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030. لذا يقوم الباحث بطرح هذه الأسئلة على مجموعة من الأفراد ويسميهم عينة الدراسة. والهدف الرئيسي من وراء ذلك هو جمع البيانات والمعلومات حتى يمكن دراستها للوصول إلى نتائج دقيقة تتعلق بمشكلة الدراسة. تعتبر الاستبيان إحدى الأدوات الرئيسية المستخدمة في البحث العلمي، حيث يقوم الباحث العلمي عند دراسة ظاهرة أو مشكلة ما بجمع المعلومات والبيانات اللازمة حول تلك المشكلة أو الظاهرة لتوضيح وتحليل طبيعة المشكلة أو الظاهرة التي يطرحها الباحث من خلال الأبحاث التي يقدمها.

## 3. تحليل بيانات ونتائج البحث

في هذا البحث حول أثر الشراكات الاستراتيجية على مستقبل الدول: دراسة تحليلية لأثر الشراكات الاستراتيجية على المملكة العربية السعودية من 2016 إلى 2030 سوف يتم استخدام التحليل الإحصائي للبيانات باعتباره الخطوة الأكثر حساسية وأهمية في كتابة البحث العلمي، ويعكف الباحثون على اكتساب المهارات المختلفة المتعلقة بالتحليل الإحصائي لكي يتمكنوا من الحصول على نتائج علمية صحيحة تجعل البحث العلمي أداة مهمة لتفسير الظواهر المختلفة والوصول إلى حلول علمية وعملية للمشاكل التي تواجه الباحثين في مختلف المجالات.

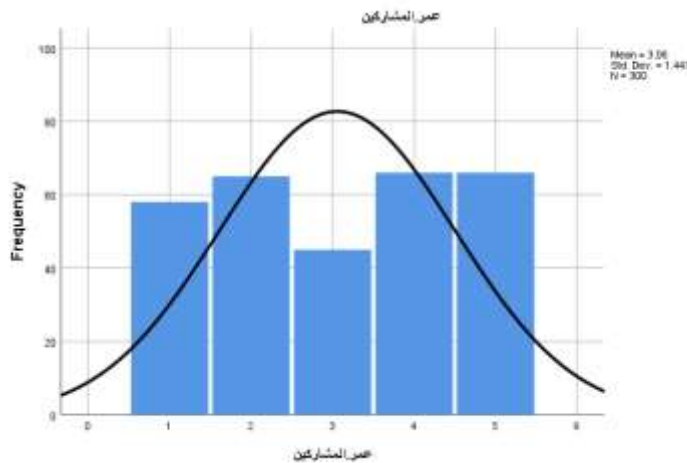
## الوصف الإحصائي

بالإضافة إلى الوصف الإحصائي والذي يعتبر حجر الزاوية في التعرف على حجم ونوعية وهوية البيانات، إن تحليل أسئلة الاستبيان يمكن ان يعرفنا اتجاهات المستجيبين في التجربة واتجاهاتهم وتفضيلاتهم.

## 1. كم عمرك؟

## جدول (1) السؤال عن أعمار المشاركين في الاستبيان

Statistics						
أعمار المشاركين في التجربة						
		Statistic	Bootstrap <sup>a</sup>			
			Bias	Std. Error	95% Confidence Interval	
					Lower	Upper
N	Valid	300	0	0	300	300
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		3.06	.00	.08	2.89	3.22
Std. Deviation		1.447	-.004	.033	1.375	1.502
Variance		2.094	-.011	.095	1.891	2.257



## رسم توضيحي (1) السؤال عن أعمار المشاركين في الاستبيان

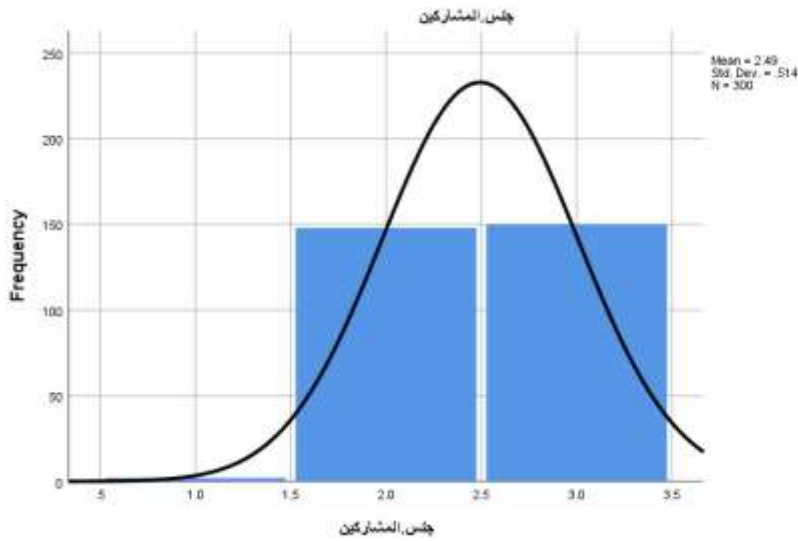


## 2. ما هو جنسك؟

بالنظر إلى جنس المشاركين فقد كان هناك تساوي في النسبة بين الذكور والاناث، وبذلك على التناغم والتساوي في الاجابات من المستجيبين الى التجربة.

جدول (2) السؤال عن جنس المشاركين في الاستبيان

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	Bootstrap for Percent <sup>a</sup>		
					Bias	Std. Error	
Valid	1	2	.7	.7	.7	.0	.5
	أنثى	148	49.3	49.3	50.0	-.1	2.9
	ذكر	150	50.0	50.0	100.0	.1	2.9
	Total	300	100.0	100.0		.0	.0



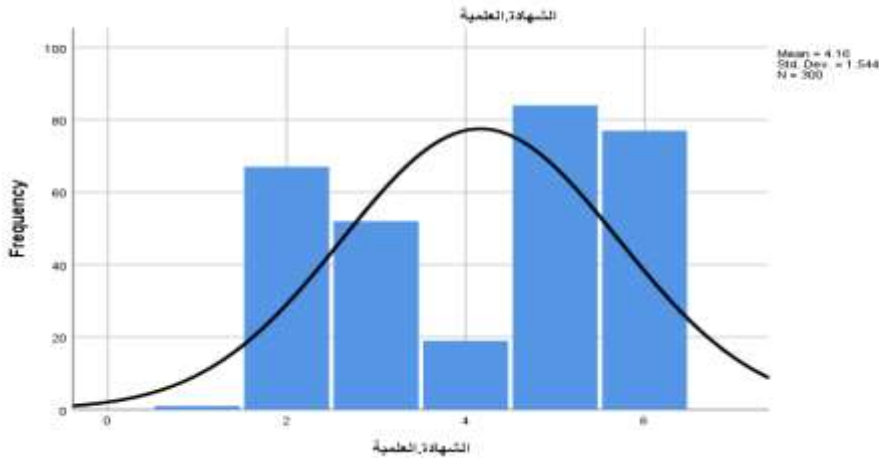
رسم توضيحي (2) السؤال عن جنس المشاركين في الاستبيان

## 3. الدرجة العلمية

بالنظر إلى الشهادات العلمية للمستجيبين في التجربة، فقد كانت درجة البكالوريوس والماجستير والشهادات العليا هي المسيطرة على معظم شهادات المستجيبين. كلما ارتفعت درجة الشهادات العلمية للمشاركين في التجربة كلما كان هناك مصداقية في آرائهم بسبب ما يحملونه من درجة علمية وخبرة عملية.

جدول (3) السؤال عن الدرجة العلمية للمشاركين في الاستبيان

		الشهادة العلمية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	Bootstrap for Percent <sup>a</sup>	
						Bias	Std. Error
Valid	1	1	.3	.3	.3	.0	.3
	درجة البكالوريوس	67	22.3	22.3	22.7	-.1	2.3
	دكتوراه	52	17.3	17.3	40.0	.1	2.1
	شهادة الدراسة الثانوي	19	6.3	6.3	46.3	.0	1.4
	شهادة عليا	84	28.0	28.0	74.3	.0	2.6
	ماجستير	77	25.7	25.7	100.0	.0	2.5
	Total		300	100.0	100.0		.0



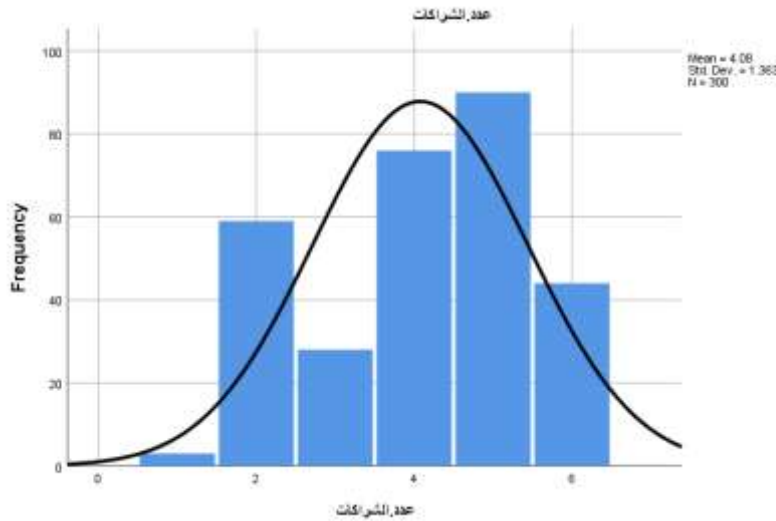
رسم توضيحي (3) السؤال عن الدرجة العلمية للمشاركين في الاستبيان

#### 4. هل لاحظت زيادة في عدد الشركات الاستراتيجية في المملكة خلال الفترة من 2016 إلى 2030؟

في لحظة إنشاء رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في عام 2016، وحدثت هناك العديد من الشركات الاستراتيجية وتوسعات اقتصادية عملاقة للاقتصاد السعودي. لقد كانت النسبة الأكبر هي الموافقة والموافقة بشدة وتعدت نسبتها 55%، مما يدل على تطلعات المستجيبين إلى آخر الأخبار والاحصائيات ورؤيتهم للتطورات التي تشهدها المملكة في الوقت الحالي.

## جدول (04) إحصائيات وصفية لعدد الشراكات الإستراتيجية في المملكة خلال الفترة من 2016 إلى 2030

عدد الشراكات الاستراتيجية في المملكة خلال الفترة من 2016 إلى 2030							
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	Bootstrap for Percent <sup>a</sup>		
					Bias	Std. Error	
Valid	1	3	1.0	1.0	1.0	.0	.6
	أرفض	59	19.7	19.7	20.7	.0	2.3
	أرفض بشدة	28	9.3	9.3	30.0	.1	1.7
	أوافق	76	25.3	25.3	55.3	.0	2.4
	أوافق بشدة	90	30.0	30.0	85.3	-.1	2.6
	محايد	44	14.7	14.7	100.0	.0	2.0
	Total	300	100.0	100.0		.0	.0



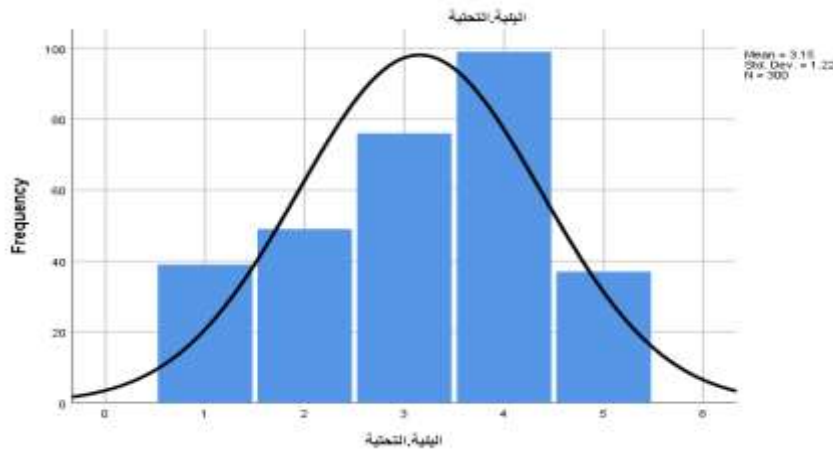
## رسم توضيحي (4) إحصائيات وصفية لعدد الشراكات الإستراتيجية في المملكة خلال الفترة من 2016 إلى 2030

## 5. هل تعتقد أن الشراكات الاستراتيجية ساهمت في تحسين البنية التحتية والخدمات العامة في المملكة؟

بناء على ما فعلته المملكة العربية السعودية من أجل تنفيذ معايير رؤية السعودية 2030، فقد قامت بتنفيذ العديد من المشاريع العملاقة وتحسين البنية التحتية من خلال عقد العديد من الشراكات الاستراتيجية المحلية والاجنبية، وقد كانت الموافقة والموافقة بشدة على هذا الرأى إلى أكثر من 55% من إجمالي الردود على الاستبيان.

## جدول (5) إحصائيات وصفية لكيفية مساهمة الشركات الاستراتيجية في تحسين البنية التحتية والخدمات العامة في المملكة

		الشركات الاستراتيجية ساهمت في تحسين البنية التحتية والخدمات العامة في المملكة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	Bootstrap for Percent	
						Bias	Std. Error
Valid	أرفض	39	13.0	13.0	13.0	.0	2.0
	أرفض بشدة	49	16.3	16.3	29.3	.0	2.1
	أوافق	76	25.3	25.3	54.7	.0	2.5
	أوافق بشدة	99	33.0	33.0	87.7	-.1	2.7
	محايد	37	12.3	12.3	100.0	.1	1.9
	Total		300	100.0	100.0		.0



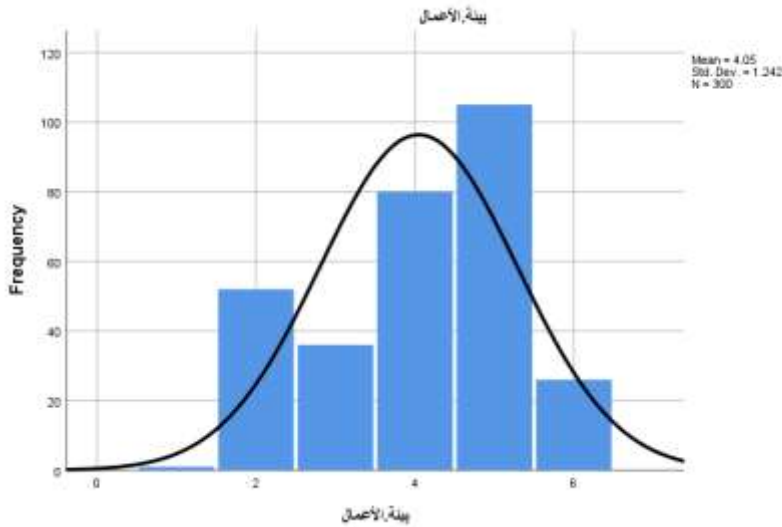
## رسم توضيحي (5) إحصائيات وصفية لكيفية مساهمة الشركات الاستراتيجية في تحسين البنية التحتية والخدمات العامة في المملكة

## 6. هل لاحظت تحسناً في بيئة الأعمال والاستثمار في المملكة بفضل الشركات الاستراتيجية؟

وقد أعلنت الحكومة مراراً وتكراراً عزمها على إنشاء إطار تنظيمي صديق للمستثمرين لتشجيع المشاركة الأجنبية في الاقتصاد المحلي وتبسيط بيئة الأعمال للشركات المحلية. يمكن للشركات الاستراتيجية طويلة الأجل ان تخلق بيئة أعمال مناسبة وتساعد على التطوير والاستثمارات المتعددة، وذلك بفضل رؤية 2030. لقد كانت الموافقة على هذا الرأي أكثر من 60% لاقتناعهم بما تفعله الشركات الاستراتيجية من تطوير لبيئة الأعمال.

## جدول (6)0 إحصاءات وصفية لفضل الشراكات الاستراتيجية في تحسين بيئة الأعمال والاستثمار في المملكة

		تحسناً في بيئة الأعمال والاستثمار في المملكة بفضل الشراكات الاستراتيجية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	Bootstrap for Percent	
						Bias	Std. Error
Valid	1	1	.3	.3	.3	.0	.3
	أرفض	52	17.3	17.3	17.7	.0	2.2
	أرفض بشدة	36	12.0	12.0	29.7	.1	1.9
	أوافق	80	26.7	26.7	56.3	-.1	2.6
	أوافق بشدة	105	35.0	35.0	91.3	.1	2.8
	محايد	26	8.7	8.7	100.0	.0	1.6
	Total	300	100.0	100.0		.0	.0



رسم توضيحي (6)0 إحصاءات وصفية لفضل الشراكات الاستراتيجية في تحسين بيئة الأعمال والاستثمار في المملكة

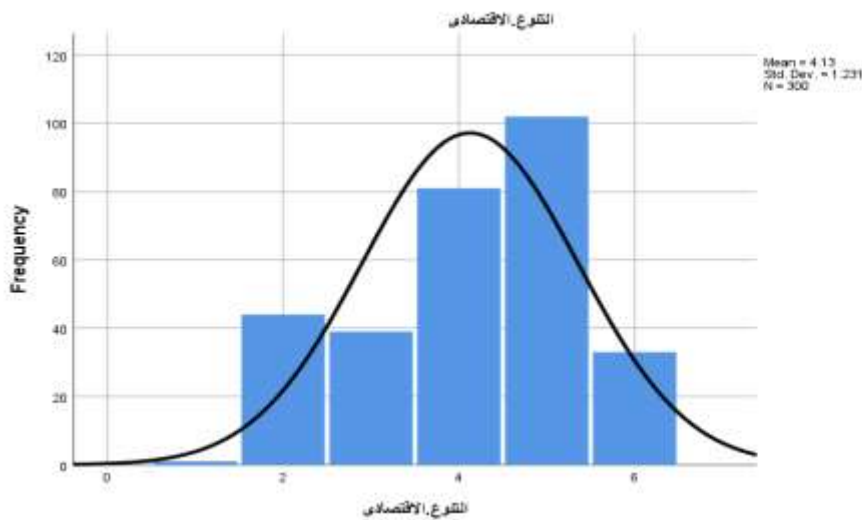
7. هل تعتقد أن الشراكات الاستراتيجية ساهمت في تعزيز التنوع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية؟

ترتكز استراتيجية التنوع الاقتصادي للمملكة العربية السعودية على عدة ركائز، بما في ذلك الاستثمار في رأس المال البشري والتعليم والاستثمار في القطاعات غير النفطية مثل السياحة. بناء على ذلك، فإن تنوع الاستثمار والدخل من خلال الاعتماد على

الشركات الاستراتيجية يمكنها ان تزيد الربح الكلي للمملكة العربية السعودية وتقلل اعتمادها على النفط كمصدر أساسي للدخل. فإن الموافقة والموافقة بشدة تعدت نسبتها 60% موافقة على هذا الرأي.

جدول (7): إحصاءات وصفية لمساهمة الشركات الإستراتيجية في تعزيز التنوع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية

		الشركات الاستراتيجية ساهمت في تعزيز التنوع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	Bootstrap for Percent <sup>a</sup>	
						Bias	Std. Error
Valid	1	1	.3	.3	.3	.0	.3
	أرفض	44	14.7	14.7	15.0	.0	2.1
	أرفض بشدة	39	13.0	13.0	28.0	.1	2.0
	أوافق	81	27.0	27.0	55.0	.1	2.6
	أوافق بشدة	102	34.0	34.0	89.0	-.1	2.7
	محايد	33	11.0	11.0	100.0	-.1	1.8
	Total	300	100.0	100.0		.0	.0



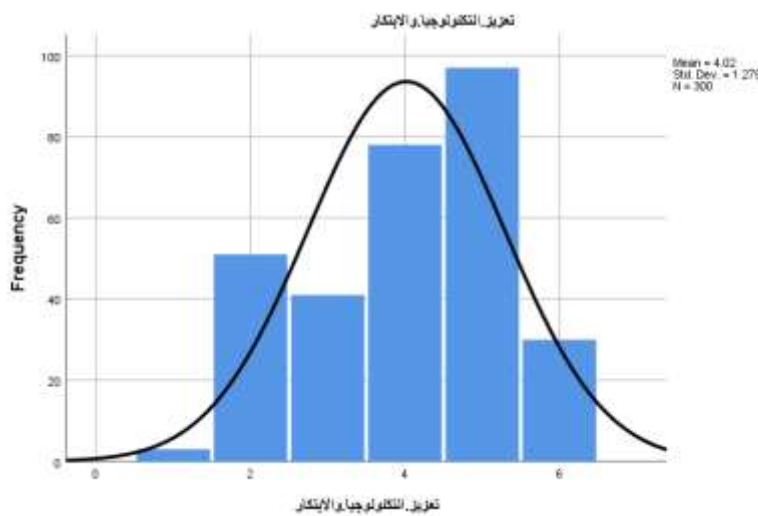
رسم توضيحي (7): إحصاءات وصفية لمساهمة الشركات الإستراتيجية في تعزيز التنوع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية

## 8. هل الشركات الاستراتيجية ساهمت في تعزيز التكنولوجيا والابتكار في المملكة؟

من خلال التنوع في عمليات الاستثمار والشركات الاستراتيجية، فإن دور التكنولوجيا والابتكار لا بد من تواجده من أجل الاستمرارية، وقد كانت الموافقة والموافقة بشدة على هذا الرأي أكثر من 55%.

## جدول (8) إحصاءات وصفية لمساهمة الشركات الإستراتيجية في تعزيز التكنولوجيا والابتكار

		الشركات الاستراتيجية ساهمت في تعزيز التكنولوجيا والابتكار في المملكة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	Bootstrap for Percent <sup>a</sup>	
						Bias	Std. Error
Valid	1	3	1.0	1.0	1.0	.0	.6
	أرفض	51	17.0	17.0	18.0	.0	2.2
	أرفض بشدة	41	13.7	13.7	31.7	.0	2.0
	أوافق	78	26.0	26.0	57.7	.0	2.5
	أوافق بشدة	97	32.3	32.3	90.0	.0	2.6
	محايد	30	10.0	10.0	100.0	.0	1.7
	Total	300	100.0	100.0		.0	.0



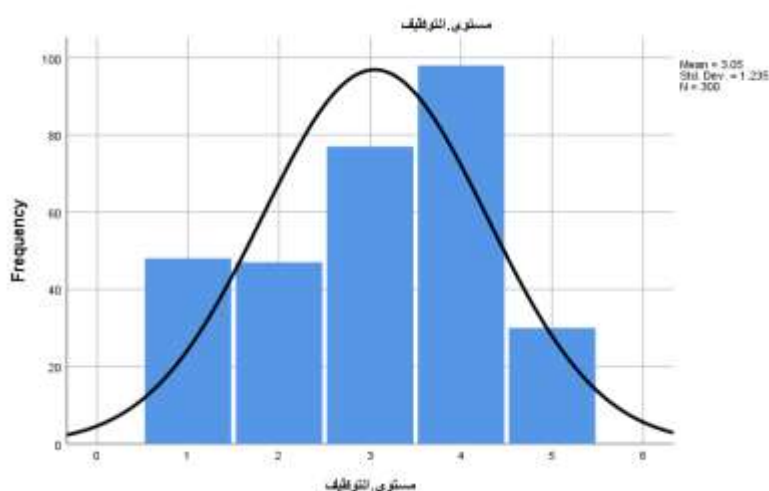
## رسم توضيحي (8) إحصاءات وصفية لمساهمة الشركات الإستراتيجية في تعزيز التكنولوجيا والابتكار

## 9. هل لاحظت تحسناً في مستوى التوظيف وفرص العمل بفضل الشراكات الاستراتيجية؟

وبناء على التحسينات والتطورات التي قامت بها المملكة العربية السعودية في البنية التحتية والمشاريع الجديدة والشراكات الاستراتيجية، سيكون هناك بالتالي المزيد من فرص العمل وزيادة في مستوى التوظيف في المملكة العربية السعودية. وكانت نسبة الموافقة والموافقة الشديدة على هذا الرأي كبيرة حيث وصلت إلى 55%.

## جدول (9) إحصاءات وصفية للتحسن في مستوى التوظيف وفرص العمل بفضل الشراكات الاستراتيجية

		التحسن في مستوى التوظيف وفرص العمل بفضل الشراكات الاستراتيجية					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	Bootstrap for Percent <sup>a</sup>	
						Bias	Std. Error
Valid	أرفض	48	16.0	16.0	16.0	.0	2.2
	أرفض بشدة	47	15.7	15.7	31.7	.1	2.1
	أوافق	77	25.7	25.7	57.3	.1	2.6
	أوافق بشدة	98	32.7	32.7	90.0	-.2	2.7
	محايد	30	10.0	10.0	100.0	.0	1.7
	Total	300	100.0	100.0		.0	.0



## رسم توضيحي (9) إحصاءات وصفية للتحسن في مستوى التوظيف وفرص العمل بفضل الشراكات الاستراتيجية



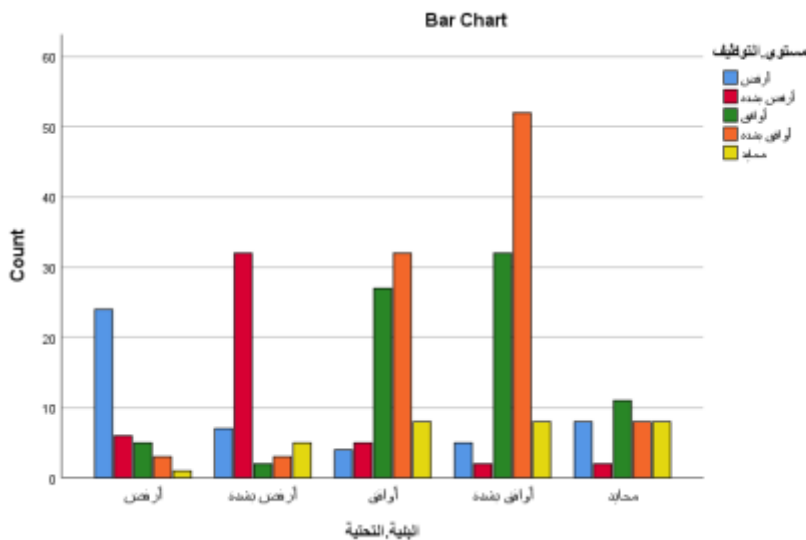
## تحليل الارتباطات:

## 1. العلاقة بين زيادة التأثير على مستوى التوظيف وزيادة كفاءة البنية التحتية

بالنظر إلى علاقة التأثير مستوى التوظيف وزيادة مستوى كفاءة البنية التحتية من خلال زيادة حجم الشركات الاستراتيجية، فإن Pearson's R قيمتها تساوي 437 والتي تعبر عن زيادة حجم الترابط بين المتغيرات. أما عن spearman correlation والتي قيمتها تدل على قلة التشتت بين المتغيرات. لقد كانت نسبة الموافقة والموافقة بشدة مترابطة بين المتغيرين لما نراه من زيادة حجم البنية التحتية وزيادة حجم المشاريع وتأثيره على خلق العديد من فرص التوظيف الجديدة.

جدول (10) المقاييس المتماثلة في تحليل الجداول المتقاطعة بين زيادة التأثير على مستوى التوظيف وزيادة كفاءة البنية التحتية

		Symmetric Measures			
		Value	Asymptotic Standard Error <sup>a</sup>	Approximate T <sup>b</sup>	Approximate Significance
Interval by Interval	Pearson's R	.437	.058	8.377	.000 <sup>c</sup>
Ordinal by Ordinal	Spearman Correlation	.403	.059	7.604	.000 <sup>c</sup>
N of Valid Cases		300			



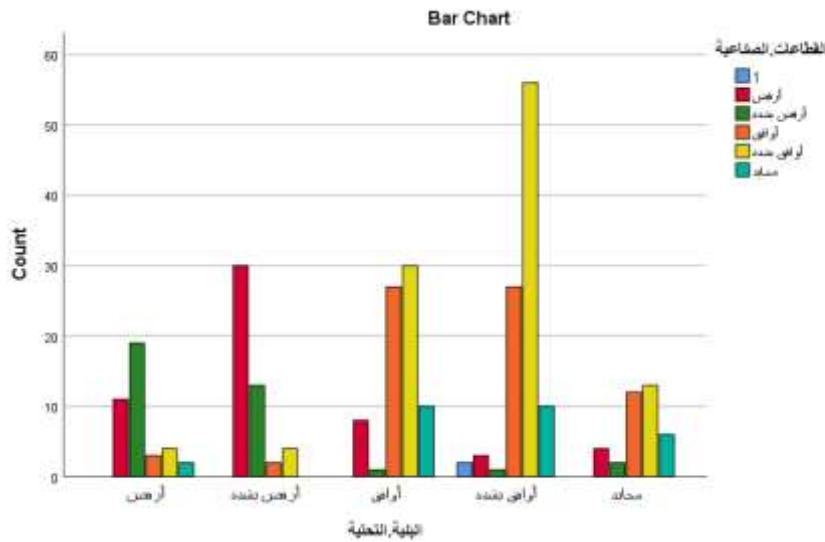
رسم توضيحي (10) تحليل الجداول المتقاطعة بين زيادة التأثير على مستوى التوظيف وزيادة كفاءة البنية التحتية

## 2. العلاقة بين زيادة التأثير على القطاعات الصناعية وزيادة كفاءة البنية التحتية

بالنظر إلى علاقة التأثير القطاعات الصناعية وزيادة مستوى كفاءة البنية التحتية من خلال زيادة حجم الشركات الاستراتيجية، فإن Pearson's R قيمتها تساوي 482. والتي تعبر عن زيادة حجم الترابط بين المتغيرات. أما عن spearman correlation والتي قيمتها تدل على قلة التشتت بين المتغيرات. لقد كانت نسبة الموافقة والموافقة بشدة مترابطة بين المتغيرين لما نراه من زيادة حجم البنية التحتية وزيادة حجم المشاريع الصناعية الجديدة وتأثيرها على حجم الشركات الاستراتيجية.

جدول (11) المقاييس المتماثلة في تحليل الجداول المتقاطعة بين زيادة التأثير على القطاعات الصناعية وزيادة كفاءة البنية التحتية

		Symmetric Measures			
		Value	Asymptotic Standard Error <sup>a</sup>	Approximate T <sup>b</sup>	Approximate Significance
Interval by Interval	Pearson's R	.482	.049	9.498	.000 <sup>c</sup>
Ordinal by Ordinal	Spearman Correlation	.466	.051	9.088	.000 <sup>c</sup>
N of Valid Cases		300			



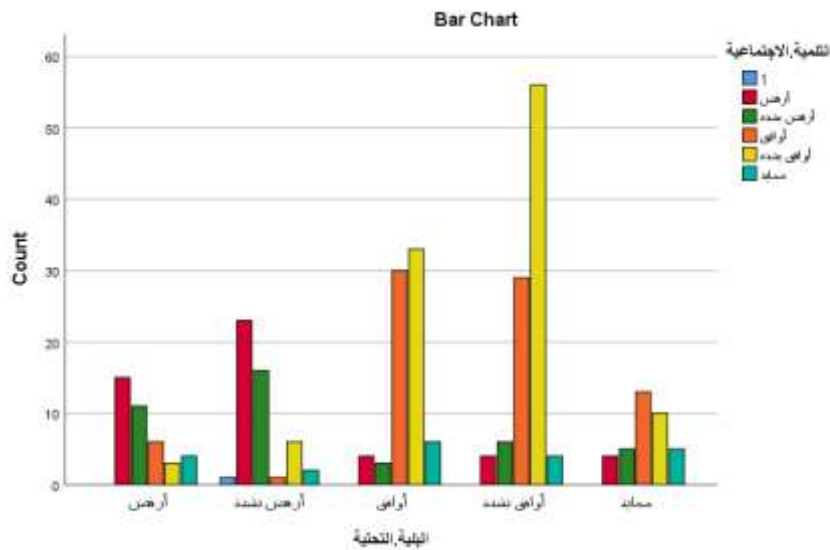
رسم توضيحي (11) المقاييس المتماثلة في تحليل الجداول المتقاطعة بين زيادة التأثير على القطاعات الصناعية وزيادة كفاءة البنية التحتية

## 3. العلاقة بين زيادة حجم التنمية الاجتماعية وزيادة كفاءة البنية التحتية

بالنظر إلى علاقة التأثير القطاعات الصناعية وزيادة مستوى كفاءة البنية التحتية من خلال زيادة حجم الشراكات الاستراتيجية، فإن Pearson's R كانت القيمة قريبة من  $\pm 1$ ، فيقال إنها علاقة مثالية: مع زيادة أحد المتغيرات، يميل المتغير الآخر إذا أيضًا إلى الزيادة (إذا كان موجبًا) أو النقصان (إذا كان سالبًا). درجة عالية: إذا كانت قيمة المعامل تقع بين  $\pm 0.50$  و  $\pm 1$ ، فيقال إنها علاقة قوية قيمتها تساوي 0.57 والتي تعبر عن زيادة حجم الترابط بين المتغيرات. أما عن spearman correlation والتي قيمتها تدل على قلة التشنتت بين المتغيرات. لقد كانت نسبة الموافقة والموافقة بشدة مترابطة بين المتغيرين لما نراه من زيادة حجم البنية التحتية وزيادة حجم التنمية الاجتماعية وتأثيرها على حجم الشراكات الاستراتيجية.

## جدول (12) تحليل الجداول المتقاطعة بين زيادة حجم التنمية الاجتماعية وزيادة كفاءة البنية التحتية

Symmetric Measures		Value	Asymptotic Standard Error <sup>a</sup>	Approximate T <sup>b</sup>	Approximate Significance
Interval by Interval	Pearson's R	.402	.057	7.570	.000 <sup>c</sup>
Ordinal by Ordinal	Spearman Correlation	.369	.058	6.848	.000 <sup>c</sup>
N of Valid Cases		300			



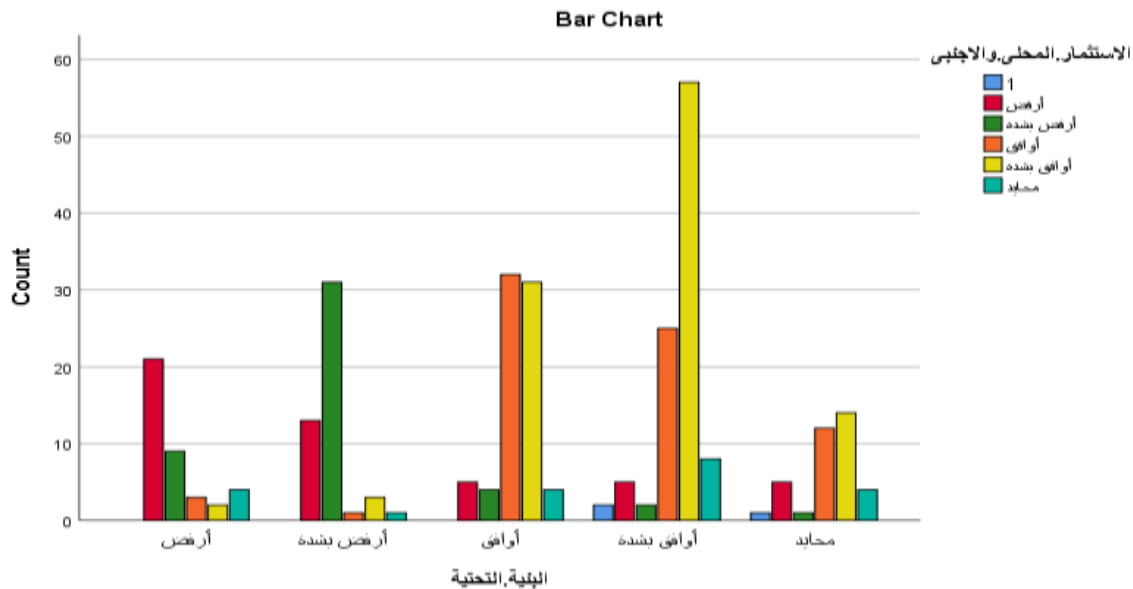
## رسم توضيحي (12)0 تحليل الجداول المتقاطعة بين زيادة حجم التنمية الاجتماعية وزيادة كفاءة البنية التحتية

## تحليل الجداول المتقاطعة بين زيادة حجم الاستثمار المحلي والأجنبي وزيادة كفاءة البنية التحتية

بالنظر إلى علاقة التأثير القطاعات الصناعية وزيادة مستوى كفاءة البنية التحتية من خلال زيادة حجم الشركات الاستراتيجية، فإن Pearson's R قيمتها تساوي .059 والتي تعبر عن زيادة حجم الترابط بين المتغيرات. أما عن spearman correlation والتي قيمتها تدل على قلة التشتت بين المتغيرات. لقد كانت نسبة الموافقة والموافقة بشدة مترابطة بين المتغيرين لما نراه من زيادة حجم البنية التحتية وزيادة حجم الاستثمار المحلي والأجنبي وتأثيرها على حجم الشركات الاستراتيجية.

## جدول (13) المقاييس المتماثلة في تحليل الجداول المتقاطعة بين زيادة حجم الاستثمار المحلي والأجنبي وزيادة كفاءة البنية التحتية

Symmetric Measures		Value	Asymptotic Standard Error <sup>a</sup>	Approximate T <sup>b</sup>	Approximate Significance
Interval by Interval	Pearson's R	.454	.059	8.805	.000 <sup>c</sup>
Ordinal by Ordinal	Spearman Correlation	.447	.057	8.621	.000 <sup>c</sup>
N of Valid Cases		300			



## رسم توضيحي (13)0 تحليل الجداول المتقاطعة بين زيادة حجم الاستثمار المحلي والأجنبي وزيادة كفاءة البنية التحتية

## تحليل أنوفا

يتم استخدام تحليل التباين (ANOVA) لتحديد ما إذا كان هناك اختلاف في متوسط عدد السكان بين ثلاث مجموعات أو أكثر دون استخدام اختبارات t المتعددة أو تحديد تأثيرات المتغير المستقل. وهذا يجعله نموذجًا إحصائيًا ثنائي المتغير لمجموعات متعددة بالإضافة إلى اختبار شامل. ان درجة الحرية بين البيانات تساوي 21 مما يدل على قلة نسبة تشتت البيانات وزيادة ترابطها. إضافة إلى تواجده تحليل Cochran's Test الخاص بمتغيرات انوفا، وهناك اثبات من التحليل على ثقة ومصداقية البيانات وزيادة ترابطها.

## جدول (14) أنوفا مع اختبار Cochran

ANOVA with Cochran's Test						
		Sum of Squares	df	Mean Square	Cochran's Q	Sig
Between People		3126.273	299	10.456		
Within People	Between Items	1760.518	21	83.834	1285.076	.000
	Residual	6870.301	6279	1.094		
	Total	8630.818	6300	1.370		
Total		11757.091	6599	1.782		

## تحليل أنوفا الثنائي

يتم استخدام ANOVA ثنائي الاتجاه لتقدير كيفية تغير متوسط متغير كمي وفقاً لمستويات متغيرين فئويين. استخدم ANOVA ثنائي الاتجاه عندما تريد معرفة كيفية تأثير متغيرين مستقلين معاً على متغير تابع. ان درجة الحرية بين البيانات تساوي 20 مما يزيد نسبة الترابط بين المتغيرات وزيادة القوة والمصداقية بين المتغيرات.

## جدول (15) تحليل ANOVA

ANOVA <sup>a,b</sup>					
Source	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	185.204	20	9.260	9.947	.000
Residual	259.743	279	.931		
Total	444.947	299			

## جدول (16) المتغيرات التابعة والمستقلة

a. Dependent Variable: البنية التحتية
b. Model: (Intercept), مستوى التوظيف، الاستثمار المحلي والاجنبي، القطاعات الصناعية، التنمية الاجتماعية، النمو الاستراتيجي

## الخاتمة

لقد كانت التحالفات والشراكات دائما جزءا من تاريخ البشرية في جميع مجالات الحياة - من القطاع الخاص إلى العام، ومن السياسة إلى قطاع الأعمال. عملت الشركات مع شركاء عبر البلدان والشركات أو ضمن سلاسل القيمة الخاصة بها لعدة أسباب، سواء من الرغبة في التوسع أو الحاجة إلى خفض التكاليف. ومع ذلك، تسارع نمو الشراكات في السنوات الأخيرة، مدفوعا بفوائد تقاسم المخاطر وتجميع الموارد، والتقارب التكنولوجي، وتفكيك الصناعة (من سلاسل القيمة الخطية إلى شبكات القيمة الصناعية) ونشر المعرفة.

في الشراكة الإستراتيجية يظل الشركاء مستقلين؛ تقاسم الفوائد والمخاطر والسيطرة على الإجراءات المشتركة؛ وتقديم مساهمات مستمرة في المجالات الاستراتيجية. وفي أغلب الأحيان، يتم إنشاؤها عندما تحتاج الشركات إلى اكتساب قدرات جديدة ضمن أعمالها الحالية. يمكن أن تتخذ الشراكات الاستراتيجية شكل استثمارات في أسهم الأقلية، أو مشاريع مشتركة، أو عقود غير تقليدية (مثل البحث والتطوير المشترك، أو التوريد طويل الأجل، أو التوزيع/الخدمات المشتركة).

تنطوي الشراكات الاستراتيجية حتماً على تحديات يجب حلها بكفاءة لضمان طول عمر التحالف الاستراتيجي ونجاحه، مثل عزل المعرفة الخاصة، ومعالجة تدفقات المعرفة المتعددة، وإنشاء حوكمة متكيفة، وتشغيل فرق افتراضية عالمية. إذا لم تتم معالجة هذه التحديات، فمن المرجح أن تفشل الشراكة، وهو ما يحدث في أكثر من نصف الحالات، كما تظهر الأبحاث التجريبية، ولقد توصلت الدراسة إلى أهمية الاستثمار المحلي والاجنبي وتوفير الاستدامة وتنوع مصادر الدخل وأهمية الصناعات المختلفة، كما أن هناك عوامل أخرى، مثل زيادة الاعتراف بالعلامة التجارية وتعزيز مصداقية الشركة، تحفز العالميين على الانخراط في شراكات استراتيجية منذ مرحلة مبكرة إن تبادل المعلومات ومرونة سلسلة التوريد يلعبان دوراً وسيطاً متسلسلاً بين الشراكة الإستراتيجية وأداء المؤسسات. تستكشف هذه الدراسة آثار الشراكة الاستراتيجية على أداء المؤسسات، والتي توفر تكملة هامة للدراسات النظرية لإدارة سلسلة التوريد. وتساعد النتائج في تقديم حلول مستهدفة حول كيفية التنفيذ الفعال لتطوير البنية التحتية وما يمكنه ان تحمله من العديد من المزايا المتعددة لنجاح الشراكات الاستراتيجية.

## نتائج البحث

- فيما يتعلق بجنس المشاركين، كان هناك انقسام متساوي بين الذكور والإناث، مما يشير إلى وجهات نظر متوازنة.
- حصل معظم المشاركين على درجة البكالوريوس أو الماجستير أو درجات علمية متقدمة أخرى، مما يضيف مصداقية بسبب مستوى تعليمهم.

- اتفق أكثر من 60% على أن الشراكات الاستراتيجية يمكن أن تخلق بيئة أعمال مواتية وتسهل الاستثمارات، وذلك بفضل أهداف رؤية 2030.
- واتفق أكثر من 60% من المشاركين على أن التنوع الاستراتيجي للاستثمارات والدخل عبر الشراكات يمكن أن يزيد إجمالي أرباح المملكة العربية السعودية ويقلل الاعتماد على النفط.
- واتفق أكثر من 55% من المشاركين على أن تحديث البنية التحتية والمشاريع الجديدة التي يتم تمكينها من خلال الشراكات الاستراتيجية يمكن أن تزيد من فرص العمل السعودية.
- واتفق أكثر من 60% من المشاركين على أن الشراكات الإستراتيجية التي تجمع بين الاستثمار المحلي والأجنبي يمكن أن تزيد من التبادل الثقافي والفرص الإستراتيجية.
- واتفق أكثر من 60% من المشاركين على أن التنوع في قطاعات مثل السياحة عبر الشراكات يمكن أن يقلل الاعتماد على النفط.
- واتفق أكثر من 60% على أن التعاون بين القطاعات هو أمر أساسي لتحقيق الأهداف الإنسانية والبيئية والاجتماعية والاقتصادية عبر الأمم المتحدة.
- واتفق أكثر من 60% من المشاركين على أن التكنولوجيا والابتكار يمكنهما تمكين شركات استراتيجية أكثر فعالية.
- واتفق أكثر من 60% من المشاركين على أن دخول الشركات القوية في شركات للاستجابة للأزمات مع الشركات المتعثرة يمكن أن يوفر الاستقرار.
- وافق أكثر من 65% على أن مبادئ الاستدامة لرؤية 2030 تتوافق مع التنوع الاستراتيجي لأسباب تتعلق بالبيئة والدخل.
- واتفق أكثر من 65% من المشاركين على أن الدروس المستفادة من الشراكات الاستراتيجية السابقة يمكن أن تفيد النهج الحالي في المملكة العربية السعودية.
- وافق أكثر من 50% على أن أخذ التأثيرات الاجتماعية في الاعتبار أمر مهم لنجاح الشراكة الاستراتيجية.
- وافق أكثر من 65% على أن تحليلات SWOT و PESTLE ضرورية لفهم الشراكات.
- وتشير الارتباطات والتحليلات الإحصائية إلى وجود علاقات متبادلة قوية بين المتغيرات، مما يعزز مصداقية النتائج وأهميتها.

#### التوصيات

- يجب على الحكومة السعودية الاستمرار في تهيئة بيئة ملائمة للشراكات الاستراتيجية وتوفير الدعم اللازم لتشكيل المزيد من هذه الشراكات. يمكن تحقيق ذلك من خلال تبسيط الإجراءات والتشريعات وتوفير التسهيلات المالية والضريبية الملائمة.
- يجب أن تستمر المملكة في تعزيز بنيتها التحتية لتكون مستعدة لاستقبال الشراكات الاستراتيجية وتنفيذها بنجاح. يجب العمل على تحسين البنية التحتية اللوجستية والتقنية وتوفير الخدمات الأساسية اللازمة.

- ينبغي التركيز على تطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات والابتكار لخلق بيئة ملائمة للشركات الاستراتيجية. يمكن ذلك من خلال دعم البحث والتطوير وتعزيز التعليم والتدريب في هذا المجال وتوفير الحوافز للاستثمار في التكنولوجيا والابتكار.
- يجب توفير بيئة استثمارية جاذبة للمستثمرين المحليين والأجانب. يمكن تحقيق ذلك من خلال تبسيط الإجراءات وتقليل البيروقراطية وتوفير الحوافز المالية والضريبية الملائمة.
- ينبغي التركيز على تنوع مصادر الدخل للمملكة العربية السعودية وتعزيز قطاع السياحة. يمكن تحقيق ذلك من خلال تطوير المواقع السياحية وتعزيز الخدمات السياحية وتسهيل إجراءات السفر والتأشيرات.

### المصادر والمراجع

- Abdalkrim, G. (2022, 11 17). Analyzing external environmental, strategic alliance, and strategic alliance of Kingdom of Saudi Arabia firms – an empirical research. Retrieved from <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/AGJSR-07-2022-0115/full/html>
- Al-Hanawi, M. K. (2019, 7 14). An Analysis of Public-Private Partnerships and Sustainable Health Care Provision in the Kingdom of Saudi Arabia. doi:<https://doi.org/10.1177/1178632919859008>
- Alotaibi, B. A. (2022, 6 24). Analysis of partnerships between agricultural cooperatives and development actors: A national survey in Saudi Arabia. doi:<https://doi.org/10.1371/journal.pone.0270574>
- Biygautane, M. (2016, 9 19). The Prospect of Infrastructure Public-Private Partnerships in Kuwait, Saudi Arabia, and Qatar: Transforming Challenges into Opportunities. doi:<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1002/tie.21853>
- gov. (2023). Retrieved from <https://www.my.gov.sa/wps/portal/snp/eParticipation/partnershipwithprivatesector#:~:text=%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D8%A7%D9%83%D8%A9%20%D9%85%D8%B9%20%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%B7%D8%A7%D8%B9%20%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%A7%D8%B5%20%D9%87%D9%8A,%D9%85%D9%86%20%D8%A7>
- Hinton and Isabella. (2017). Presenting Your Data with SPSS Explained. 1-20. Retrieved from <https://www.taylorfrancis.com/books/mono/10.4324/9781315689524/presenting-data-spss-explained-perry-hinton-isabella-mcmurray>



- Ho, R. (2018). Understanding Statistics for the Social Sciences with IBM SPSS. Taylor & Francis Group, 1-15. Retrieved from <https://www.taylorfrancis.com/books/mono/10.4324/9781315182452/understanding-statistics-social-sciences-ibm-spss-robert-ho>
- Kassem, H. S. (2020, 9 2). Mapping and Analysis of Sustainability-Oriented Partnerships in Non-Profit Organizations: The Case of Saudi Arabia. doi: <https://doi.org/10.3390/su12177178>
- khaled. (2022). The difference between quantitative and qualitative scientific research. 3-8. Retrieved from <https://www.maktabtk.com/blog/post/61/%D8%A7%D9%84%D8%A8%D8%AD%D8%A B-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%84%D9%85%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%83%D9%85%D9%8A-%D9%88%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%88%D8%B9%D9%8A.html>
- my.gov.sa. (2023). Retrieved from <https://www.my.gov.sa/wps/portal/snp/aboutksa/investinginksa#:~:text=%D9%88%D9%81%D9%8A%20%D8%A5%D8%B7%D8%A7%D8%B1%20%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%85%D9%84%D9%83%D8%A9%202030,%D8%A7%D9%84%D9%86%D9%85%D9%88%20%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%>
- qualtrics. (2023). Cross-tabulation analysis: A researcher's guide. Retrieved from <https://www.qualtrics.com/experience-management/research/cross-tabulation/#:~:text=What%20are%20the%20benefits%20of,in%20improving%20a%20specific%20outcome.>
- Rahman. (2020). The Advantages and Disadvantages of Using Qualitative and Quantitative Approaches. Canadian Center of Science and Education, 3-5. Retrieved from <https://pearl.plymouth.ac.uk/handle/10026.1/16598>
- Robert. (2017). Understanding Statistics for the Social Sciences with IBM SPSS. 1-10. Retrieved from <https://www.taylorfrancis.com/books/mono/10.4324/9781315182452/understanding-statistics-social-sciences-ibm-spss-robert-ho>

- Rosales, J. R. (2017, 4 20). Saudi Arabia and the United States: A Necessary Strategic Partnership. Retrieved from <https://apps.dtic.mil/sti/citations/AD1176596>
- statisticsbyjim. (2023). Cronbach's Alpha: Definition, Calculations & Example. Retrieved from <https://statisticsbyjim.com/basics/cronbachs-alpha/>
- sustainabledevelopment. (2023). Retrieved from [https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/20233SDGs\\_Arabic\\_Report\\_972018\\_FINAL.pdf](https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/20233SDGs_Arabic_Report_972018_FINAL.pdf)
- ustainable. (2018). أهداف التنمية المستدامة. Retrieved from [https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/20233SDGs\\_Arabic\\_Report\\_972018\\_FINAL.pdf](https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/20233SDGs_Arabic_Report_972018_FINAL.pdf)
- vision2030. (2023). Retrieved from <http://www.vision2030.gov.sa/ar/>
- web. (2017, 5 1). Almowatwn.net. Retrieved from Almowatwn: [https://web.archive.org/web/20190402042733/https://www.almowaten.net/2017/05/%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D8%A7%D9%83%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D8%AA%D9%8A%D8%AC%D9%8A%D8%A9-%D9%88%D8%AA%D8%B1%D8%B3%D9%8A%D8%AE-%D9%85%D9%83%D8%A7%](https://web.archive.org/web/20190402042733/https://www.almowaten.net/2017/05/%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D8%A7%D9%83%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%B1%D8%A7%D8%AA%D9%8A%D8%AC%D9%8A%D8%A9-%D9%88%D8%AA%D8%B1%D8%B3%D9%8A%D8%AE-%D9%85%D9%83%D8%A7%2030)
2030. (2019). الدبيان، م. ب. الإستثمار الأجنبي بالمملكة العربية السعودية في ظل رؤية المملكة 2030. Retrieved from <https://marsad.chamber.sa/ResearchAndStudies/ResAndStudies/ResearchAndStudiesList/%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%85%D8%A7%D8%B1%20%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%AC%D9%86%D8%A8%D9%8A%20%D8%A8%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%85%D9%84%D9%83%D8%A9.pdf>
- جنيف. (2007). الشراكات بين القطاع العام والخاص من أجل التعاون التقني. Retrieved from [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms\\_gb\\_298\\_tc\\_3\\_ar.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms_gb_298_tc_3_ar.pdf)
- سكاي نيوز عربية. (2017). تفاصيل البرامج الاستراتيجية لرؤية 2030 في السعودية. Retrieved from <https://www.skynewsarabia.com/business/944731-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9-%D8%AA%D8%B7%D9%84%D9%82-10->

%D8%A8%D8%B1%D8%A7%D9%85%D8%AC-  
%D9%84%D8%AA%D8%AD%D9%82%D9%8A%D9%82-  
%D8%B1%D9%88%D9%94%D9%8A%D8%A9-2030

**Doi:** <https://doi.org/10.52133/ijrsp.v5.49.15>